

**COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS  
PAC**

<b>Fecha del Comité: 17 de mayo 2021</b>	
<b>Presencial:</b>	<b>Virtual: X</b>

**Project Output No. 00109981**

**Título: Estabilización y paz territorial**

**Fecha Inicio: 19/02/2018 – Fecha fin: 31/12/2021 (SEGUN ATLAS). Se busca extender el proyecto hasta 30 de septiembre 2022.**

**UNDAF 2016-2019:** Fortalecer la capacidad nacional y territorial para la transición hacia la paz

**UNSDCF 2020-2023:**

1.2 Las comunidades de los municipios PDET priorizados por el gobierno nacional mejoran su calidad de vida mediante el diseño e Implementación de estrategias en el marco de la hoja de ruta PDET, con enfoque diferencial y de género, y con el apoyo al Equipo de País del Sistema de Naciones Unidas como complemento a los esfuerzos del Estado colombiano.

2.3 La población migrante venezolana, los colombianos retornados y las comunidades de acogida acceden de manera expedita y masiva al mercado laboral y a opciones de emprendimiento ofrecidas por el Estado colombiano y otros actores, mediante la acción coordinada de los sectores de trabajo, comercio, industria, turismo y relaciones exteriores, entre otros, con la contribución del equipo país de la ONU.

Producto 2.4: La población migrante venezolana, los colombianos retornados y las comunidades de acogida en los municipios y localidades priorizados por el Gobierno gozan de entornos favorables en materia de convivencia, seguridad ciudadana, gracias a la acción combinada de instituciones del Estado y actores no gubernamentales.

**3.6 Los Gobiernos territoriales, en particular los municipios 5 y 6, diseñan, implementan y hacen seguimiento eficaz a sus herramientas de Planeación de acuerdo con los lineamientos del Estado con el apoyo del Equipo País de Naciones Unidas a los esfuerzos del Gobierno nacional.**

Producto 3.7: Preservar la capacidad de las personas más vulnerables y afectadas para satisfacer las necesidades básicas provocadas por la pandemia mediante sus actividades productivas y el acceso a las redes de seguridad social y la asistencia humanitaria en coordinación con el Gobierno.

**OUTPUT CPD (2015-2019): (Productos 1,2,3,4,5,6 del Proyecto Estabilización y paz territorial-Outputs cerrados o en cierre)**

3.2. Capacidades desarrolladas para la implementación de los acuerdos de paz en los procesos de alistamiento, estabilización y respuesta rápida y en el diseño y la implementación de la arquitectura institucional.

Indicador: Número de mujeres y hombres que se benefician de empleos de emergencia y otras oportunidades de medios de vida diversificados

3.5 Capacidades cívicas desarrolladas en los actores en territorios priorizados para la transformación no violenta de los conflictos sociales y ambientales y para promover una cultura de paz, coexistencia y reconciliación.

Indicador: Número de municipios que se benefician de proyectos que fomentan una cultura de derechos humanos y transformación de los conflictos que promueven el comportamiento individual y colectivo,

Indicador: Número de regiones donde las tensiones o conflictos potencialmente violentos se resuelven de manera pacífica mediante mecanismos nacionales de mediación y formación de consenso.

**CPD (2020-2024): 1. Estabilización: Paz con legalidad (Productos 7,8,9,10,11,12 del Proyecto Estabilización y paz territorial-Outputs vigentes)**

Producto 1.2: Las comunidades de los municipios de los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET) priorizados por el Gobierno mejoran su calidad de vida mediante el diseño y la implementación de las iniciativas ad hoc de creación de empleo, y mejora de los medios de vida en el marco de los PDET, con una perspectiva de género.

Indicador: Número de poblaciones vulnerables que viven en los territorios de los PDET y que mejoran sus medios de vida mediante la aplicación de estrategias económicas eficientes para el desarrollo de su territorio, desagregadas por sexo, edad y discapacidad.

Producto 2.3: La población migrante venezolana, los colombianos retornados y las comunidades de acogida acceden al mercado laboral y a opciones de emprendimiento ofrecidas por el Estado y otros actores, mediante la acción coordinada de los sectores de trabajo, comercio, industria, turismo y relaciones exteriores, entre otros.

Indicador: Número de mujeres y hombres que reciben acceso efectivo a las oportunidades de empleo ajustados al RPMP con una perspectiva de género.

Producto 2.4: La población migrante venezolana, los colombianos retornados y las comunidades de acogida en los municipios y localidades priorizados por el Gobierno gozan de entornos favorables en materia de convivencia, seguridad ciudadana y en riesgo de violencia basada en el género, gracias a la acción combinada de instituciones del Estado y actores no gubernamentales.

Indicador: Número de personas que participan en actividades de promoción de la cohesión social alineadas con el Plan de Respuesta para Refugiados y Migrantes (RPMP).

Producto 3.6. Los gobiernos territoriales, en particular los municipios de las categorías 5 y 6, diseñan, implementan y hacen seguimiento eficaz a sus herramientas de planeación de acuerdo con los lineamientos del Gobierno

Indicador: Número de municipios de los PDET a los que se ha prestado apoyo en la formulación de planes, programas y proyectos para su gestión institucional.

Producto 3.7: Preservar la capacidad de las personas más vulnerables y afectada para satisfacer las necesidades básicas provocadas por la pandemia mediante sus actividades productivas y el acceso a las redes de seguridad social y la asistencia humanitaria en coordinación con el Gobierno.

Indicador: Número de personas vulnerables y afectadas que se benefician de los empleos y de la mejora de los medios de vida en situaciones de crisis.

Plan Estratégico de PNUD (2018-2021):

- Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible
- Crear resiliencias ante perturbaciones y crisis.

**Nombre de la Agencia de Implementación:** PNUD

**Modalidad de Ejecución:** DIM

**Presupuesto total del proyecto:** 3,917,981.61 USD

**Tasa de cambio:** 1 USD/ 3.725 COP (tasa mayo 2021)

**Contraparte/Donante:** ECHO

**Recursos a adicionar:** Euros 399.999,24 /484.260, 58 USD (tasa 1 USD/ 0,826 euros)

**Formato de Acuerdo Estándar:** *Si, se adjunta documento aprobado por ECHO y MOU entre OCHA y PNUD.*

**Funcionario que solicita el análisis del PAC:** *(Especialista del área) Jairo Matallana /Paloma Blanch*

**Cambios en Marco Lógico del Proyecto (Si/No).** *Si, se adjunta nuevo marco de resultados en el PRODOC, así como cambios en el tema de estrategia, matriz de riesgos, monitoreo y evaluación y acuerdos de gestión.*

Dada la situación de multiafectación que se está viviendo en gran parte del país relacionada con la situación de conflicto armado, la ocurrencia de desastres naturales y la afectación de la ola invernal, sumado a la pandemia por COVID-19 y otras situaciones de inestabilidad social y política y presencia de grupos armados organizados, se ve la necesidad de fortalecer la capacidad de respuesta de las principales entidades del Estado respondientes ante situaciones de emergencia humanitaria como lo son la Unidad Nacional de Gestión del riesgo por desastres (UNGRD) y la Unidad Nacional de Víctimas (UARIV). Esto buscando fortalecer su capacidad de preparación y gestión de emergencias en contextos tanto de crisis como de postcrisis, y capitalizando el *know-how* acumulado por OCHA en estos años como coordinadora de asuntos humanitarios en el país. Este marco de resultados se enmarca en el trabajo de articulación entre los temas humanitarios y los temas de recuperación temprana que se activan tanto en contextos de emergencia como en contextos de estabilización, profundizando en los aspectos más clave de la respuesta inmediata, y aprovechando el mandato de Recuperación temprana que se tiene desde el PNUD en el marco de la respuesta humanitaria.

**Producto 11. Output 127071:** Mejorar la preparación y la respuesta a emergencias de las zonas regularmente afectadas por conflictos y catástrofes y con escasa capacidad de respuesta.

Se busca fortalecer a la UNGRD y a la UARIV en la respuesta de preparación y gestión de las emergencias relacionado con fortalecer planes de contingencia, descentralizar la respuesta y las operaciones y fortalecer la capacidad institucional en los territorios con múltiples afectaciones, evaluando la respuesta brindada en 2020 y actualizando las hojas de ruta, los protocolos, SOP, entre otros. Esto buscando la manera de recopilar las lecciones aprendidas y capitalizar las mejores prácticas tanto en respuesta como en coordinación interinstitucional. Así mismo, como parte de la mejora en la preparación y en la respuesta, se busca acompañar el desarrollo de estrategias comunitarias de preparación y gestión de crisis y emergencias.

**Producto 12. Output 127072: Mejorar la capacidad de análisis y de gestión de la información territorial basado en evidencias para fundamentar la planificación de la preparación y la respuesta**

Este output tiene que ver con apoyar y transferir a estas entidades (UNGRD y UARIV) metodologías de gestión de información buscando tener evidencias para fundamentar la planificación de la preparación y la respuesta. Para tal fin, se busca implementar herramientas de evaluación de necesidades rápidas, acompañar el desarrollo de Planes de acción y ejercicios de cartografía y se diseñará material pedagógico que permitirá mejorar la criticalidad, la predictibilidad y la precisión a la hora de hacer ejercicios de análisis del impacto humanitario. Esto implica apoyar a estas entidades en la designación y formación a puntos focales en gestión de información tanto a nivel de gobernaciones como a nivel de alcaldías. Y vincular así mismo, a este ejercicio a puntos focales por parte de autoridades étnicas y comunidades en territorios priorizados de manera a poder recoger desde una mirada amplia y plural lo que está ocurriendo en materia humanitaria y centralizar la información en sistemas integrados de gestión de información.

Dado el liderazgo que OCHA ha desarrollado en la formulación del proyecto, se establece que dicha agencia participe como Parte Responsable para que ella pueda ser responsable técnica y financieramente del Proyecto y para ello, se establecerá un Memorando de entendimiento para tener un acuerdo general de los roles y del modelo de gobernanza del Proyecto, pero a su vez, se desarrollará un *UN to UN Agency Contribution Agreement* para acordar el mecanismo de ejecución entre ambas Agencias. En este instrumento, se establecerá un marco de trabajo, un presupuesto asignado por el cuál OCHA tendrá que responder en función de sus procedimientos, pero en este caso, no habrá contribución de recursos desde el PNUD. PNUD hará los pagos finales y establecerá unos mecanismos de *quality assurance* para asegurar el cumplimiento de metas, indicadores y procedimientos técnicos y financieros ante el donante ECHO, teniendo en cuenta los acuerdos FAFA previamente establecidos.

Finalmente, hay que mencionar que para el desarrollo de este componente se prevé vincular una parte responsable que ya se tiene seleccionada y que se trata de la organización IMPACT quién se encargará junto a su socio local ACTED, de diseñar, aplicar y transferir una metodología específica de evaluación multisectorial de necesidades que permita hacer ejercicios integrados de recolección y gestión de información y desarrollar planes de acción multisectoriales que faciliten la respuesta y la coordinación interinstitucional. Esta organización ha sido seleccionada de antemano, porque se trata de una organización que viene trabajando con OCHA tanto a nivel internacional como en Colombia con anterioridad, y su conocimiento y experticia han sido considerados idóneos por estas mismas entidades contraparte y beneficiarias del Proyecto (UARIV Y UNGRD).

Por lo anterior, la implementación de los recursos de ECHO se realizará de la siguiente manera:

IMPLEMENTADOR	USD	GMS 7%	TOTAL
PNUD	33,387	2,337	35,724
IMPACT	128,499	8,995	137,493
OCHA	290,695	20,349	311,044
<b>TOTAL</b>	<b>452,580</b>	<b>31,681</b>	<b>484,261</b>

El siguiente marco lógico está sustraído del proyecto presentado a ECHO y amplia en dos Outputs adicionales el actual marco de resultados del Proyecto Estabilización y Paz Territorial.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS resultados del programa con sus respectivos indicadores es el siguiente:						METODOLOGÍA RIESGOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
<b>Producto 1</b> Los PDET de Choco, Meta-Guaviare cuentan con la participación activa de las comunidades priorizadas, incluyendo representación de mujeres, jóvenes, y grupos étnicos, en las fases veredal, municipal y subregional, a la vez que se ponen en marcha iniciativas de reconciliación y convivencia	1.1 Número de personas que participan activamente en procesos PDET para la estabilización socioeconómica y la convivencia Pacífica (desagregado por sexo, edad, y etnia).	Registros de proyecto	Por definir	2018	2400	4800					4800	Listados de asistencia. Memorias, Registro fotográfico Y audiovisual Sistema M&E
	1.1.2 Número de mujeres dentro de la comunidad que reconocen que sus habilidades de liderazgo y su capacidad de exigibilidad de derechos han sido fortalecidas.	Registros de proyecto	Por definir	2018	1000	2320					2320	Listados de asistencia. Memorias, Registro fotográfico Y audiovisual Micronarrativa
<b>Producto 2</b> Las comunidades priorizadas cuentan con estrategias de medios de vida agrícolas y no agrícolas para favorecer el buen vivir, la generación de ingresos, y la integración comunitaria con enfoque étnico, ciclo vital y de género	1.2.1 Número de familias que mejoran su seguridad alimentaria (desagregación por jefatura femenina y masculina).	Registros de proyecto	Por definir	2018	1500	2500					2500	Listados de asistencia. Memorias, Registro fotográfico Y audiovisual Sistema M&E
	1.2.2 Número de familias que reportan incrementos en sus ingresos (desagregados por jefatura femenina y masculina)		Por definir	2018	1500	2500					2500	
<b>Producto 3</b> Las comunidades priorizadas mejoran el acceso a servicios de calidad en educación, salud, agua, saneamiento e higiene y de infraestructura comunitaria mediante un proceso coordinador y participativo con las autoridades locales y nacionales.	1.3.1 Número de personas con acceso a servicios de educación, salud, agua, saneamiento e higiene e infraestructura productiva (desagregado por sexo, edad y etnia).	Registros de proyecto	Por definir	2018	2000	3000					5000	Listados de asistencia. Memorias, Registro fotográfico Y audiovisual Sistema M&E

<b>Producto 4:</b> Apoyo a la estrategia de monitoreo y evaluación del Fondo Multidonante de Naciones Unidas.	1.4.1% de avance de la estrategia de monitoreo y evaluación del MPTF .	Registros de proyecto	0	50%	100%						100%	Memoria Registro Proyecto Sistema
<b>Producto 5:</b> Las mujeres mejoran sus capacidades individuales para emprender proyectos de recuperación de medios de vida	1.5.1 # de mujeres participantes capacitadas en gestión de proyectos productivos para su autonomía económica	Registros de proyecto	0	2017	100	200					200	Listados asistencia Memoria Registro fotografía Y audiov Sistema
	1.5.2 # de iniciativas de recuperación de medios de vida de mujeres apoyadas	Registros de proyecto	0	2017	10	20					20	Listados asistencia Memoria Registro fotografía Y audiov Sistema
<b>Producto 6:</b> Promover una respuesta de coordinación y recuperación temprana en contextos de emergencia para la estabilización de las comunidades de acogida en los municipios fronterizos de Norte de Santander, Arauca y la Guajira.	1.6.1 Nivel de avance en el diseño de lineamientos de Política pública migratoria	Registros de proyecto	0	2018	50%	50	2019				100%	Listados asistencia Memoria Registro fotografía
	1.6.2 Número de personas que participan en procesos de recuperación de medios de vida (desagregado por situación migratoria, sexo, edad, etnia)	Registros de proyecto	0	2018	300						300	Listados asistencia Memoria Registro fotografía
	1.6.3 Número de actores vinculados a la estrategia de gestión del conocimiento	Registros de proyecto	0	2018	50						50	Listados asistencia Memoria Registro fotografía y audiov
<b>Producto 7:</b> Fortalecer las capacidades de las comunidades priorizadas para dialogar y relacionarse con las instituciones y el sector privado y satisfacer las necesidades de la comunidad respecto a empoderamiento, infraestructura y protección.	1.7.1 Número de diálogos locales celebrados	Registros de proyecto	4 <sup>1</sup>	2019		8 <sup>2</sup>	8				8	Listas de actos de registro
	1.7.2. Número de personas que participan en el diseño y desarrollo de la infraestructura comunitaria	Registros de proyecto	0	2019		300 personas <sup>3</sup>	300 personas				300 personas	Listas de Registro y audiov
	1.7.3 Número de personas que participan en la justicia formal e informal y en las	Registros de proyecto	0	2019		4000 personas	4000 personas				4000 personas	Listas de rutas de protección

<sup>1</sup> Diálogos locales iniciados

<sup>2</sup> Diálogos entre múltiples interesados cualificados y consolidados

<sup>3</sup> 50% mujeres, 50% hombres

	rutas de protección, desagregadas por tipo de caso (Ej. víctimas de violencia sexual basada en género, víctimas, reintegración, población migrante, comunidades anfitrionas).										
<b>Producto 8:</b> Desarrollar y apoyar iniciativas para mejorar la seguridad económica basada en el interés mutuo del sector privado, las instituciones y las comunidades a través de la promoción de empleo y soluciones empresariales de innovación conectadas a las cadenas de valor y al mercado local y nacional.	<b>1.8.1</b> Nivel de progreso en el análisis de las tendencias comerciales, las cadenas de valor y las oportunidades de mercado en las regiones priorizadas.	Registros de proyecto	Nivel 1	2019		Nivel 3	Nivel 3		Nivel 3		Documentos analíticos de cadenas de valor y oportunidades de mercado
	<b>1.8.2</b> Número de personas capacitadas en formación profesional, oportunidades de empleo y emprendimiento	Registros de proyecto	0	2019		3000 personas	3000 personas		3000 personas		Listas de asistencia y registro fotográfico audiovisual
	<b>1.8.3</b> Número de "startups de paz y cadenas de valor" co-creadas	Registros de proyecto	0	2019		15	15		15		Documento validado de iniciativas prioritarias
	<b>1.8.4</b> Nivel de avance en la ejecución de productos de Peace Startup	Registros de proyecto	0	2019		% de avance de productos	% de avance de productos		100% entrega productos		Entrega de productos de responsable
<b>Producto 9:</b> Fortalecer la capacidad de las instituciones locales para crear ambientes propicios que promuevan el compromiso entre el sector privado y las comunidades locales, el cual permita a las instituciones locales implementar políticas públicas de soluciones duraderas y de estabilización de paz.	<b>1.9.1:</b> Número de cartas de acuerdos firmados para conectar las cadenas de valor y las iniciativas priorizadas con los mercados	Registros de proyecto	0	2019		10	10		10		Cartas de acuerdos firmados
	<b>1.9.2</b> Número de organizaciones interesadas del sector privado que participan en los planes de recuperación nacionales y locales	Registros de proyecto	0	2019		30	30		30		Lista de asistencia cartas de acuerdos firmadas
	<b>1.9.3</b> Articulación plataformas multiactor con apoyo de Peace Startup como Parte responsable	Registros de proyecto	0	2019		% de entrega de productos	% de entrega de productos		100%		Entrega de Productos parte Responsable

<b>Producto 10:</b> Promover el análisis, el debate público y el posicionamiento estratégico del marco teórico sobre Asociaciones Empresariales para la Seguridad Humana en Colombia, a través de la gestión y diseminación de conocimiento, experiencias y lecciones aprendidas.	<b>1.10.1</b> Número de eventos de debate académico realizados	Registros de proyecto	0	2019			3	3		3	Registro audiovisuales trabajos elaborados
	<b>1.10.2:</b> Número de productos de conocimientos transferidos a aliados y socios	Registros de proyecto	0	2019			5	5		5	Estrategia Comunitaria Producto Conocimiento Registro Audiovisual Plataform Notas de prensa v
	<b>1.10.3</b> Estrategia de Comunicación y sistematización con Peace Startup como parte responsable	Registros de proyecto	0	2019			% Entrega de productos Parte Responsable	% Entrega de productos Parte Responsable		100% de entrega de productos	Entrega producto Parte Re
<b>Producto 11:</b> Mejorar la preparación y respuesta a emergencias de las zonas regularmente afectadas por conflictos y catástrofes y con escasa capacidad de respuesta	<b>1.11.1</b> Número de manuales de preparación y respuesta a emergencias y documentos de orientación preparados	Registros de proyecto PNUD/OCHA	1	2021	N/A	N/A	N/A	1	2	3	Información a través de UNGRD Sala Human ReliefWe
	<b>1.11.2</b> Número de municipios que reciben capacitación y apoyo para reforzar la capacidad de preparación y respuesta y que están certificados en el mando de incidentes y la gestión de emergencias	Registros de proyecto PNUD/OCHA	1	2021	N/A	N/A	N/A	15	20	35	Información a través de UNGRD Sala Human ReliefWe
	<b>1.11.3</b> Número de comunidades indígenas a las que se ha llegado con materiales de comunicación de concienciación de riesgos y preparación en su lengua materna	Registros de proyecto PNUD/OCHA	0	2021	N/A	N/A	N/A	5	5	10	Información a través de UNGRD Sala Human ReliefWe
	<b>1.11.4</b> Número de ELC/EHL que completan las listas de comprobación de la preparación y el estado de alerta antes de las emergencias recurrentes	Registros de proyecto PNUD/OCHA	0	2021	N/A	N/A	N/A	7	8	15	Información a través de UNGRD Sala Human ReliefWe
<b>Producto 12:</b> Mejorar la capacidad de	<b>1.12.1</b> Número de departamentos que reciben	Registros de proyecto PNUD/OCHA	3	2021	N/A	N/A	N/A	3	2	5	Información a través de UNGRD

análisis y de gestión de la información territorial basado en evidencias para fundamentar la planificación de la preparación y la respuesta	apoyo de OCHA IM para establecer capacidades de gestión de la información dentro de las gobernaciones											Sala Humanitarian ReliefWeb
	1.12.2 Número de departamentos cubiertos en la Evaluación Multisectorial de Necesidades (MSNA) y en las Evaluaciones Rápidas Iniciales Multisectoriales (MIRA)	Registros de proyecto PNUD/OCHA	1	2021	N/A	N/A	N/A	7	8	15		Datos recogidos a través de OCHA e incorporados al HNO 2021 publicados en Sala Humanitaria/ReliefWeb
	1.12.3 Número de estudios de las implicaciones humanitarias y de protección para las personas que viven en zonas bajo la influencia o el control de los GAO, con recomendaciones clave sobre la preparación de las comunidades y las medidas de mitigación (UARIV/OCHA)	Registros de proyecto PNUD/OCHA	0	2021	N/A	N/A	N/A	0	1	1		Estudio publicado por OCHA

**QAS aprobado por Representación?** *En proceso aprobación.*

**Estrategia de Monitoreo del proyecto** *(más allá de las cláusulas estándar, gestión de conocimiento y seguimiento basado en evidencia).*

Además del plan de monitoreo general del proyecto contenido en el Plan de Monitoreo en la sección VI del PRODOC de estabilización y paz territorial, incluida la revisión sustantiva que se hizo con la adición del Proyecto de Seguridad humana; para esta nueva revisión, se va a crear un nuevo mecanismo de monitoreo y evaluación específico para este proyecto, que permita cumplir con los requerimientos del donante y con el modelo de gestión establecido entre las partes involucradas.

Este esquema será riguroso cumpliendo con los estándares de ECHO y se hará un seguimiento paulatino al cumplimiento de los Indicadores establecidos en el marco del proyecto y que ya han sido aprobados por el donante. Este modelo de seguimiento va a requerir la elaboración de un plan de monitoreo del proyecto que tanto el equipo contratado por el proyecto, como los gestores de información en terreno y los equipos locales de coordinación (ELC) van a tener que seguir de manera exhaustiva, cumpliendo con los entregables establecidos y levantando la información precisa y desagregada, así como alertando sobre cualquier riesgo o dificultad en el cumplimiento de las metas establecidas.

El plan de monitoreo del Proyecto nuevo con ECHO será también revisado en el cumplimiento de sus metas e indicadores por un Comité Directivo, así como por un Comité Técnico conformado en ambos casos, por personal delegado de OCHA, PNUD, la Unidad Nacional de Gestión de Riesgo (UNGR) y la Unidad para la Atención y Reparación Integral a Víctimas (UARIV). Estas entidades además de contrapartes de gobierno en el proyecto tendrán un papel activo en el ejercicio de monitoreo pues se encargarán de revisar y recibir a satisfacción los productos de conocimiento y de transferencia metodológica que se generen, de manera a fortalecer su quehacer institucional.



**Riesgos de la adición/proyecto:** (con evidencia y mecanismos de mitigación). Se adjunta matriz de riesgos actualizada.

Riesgo	Asociado al resultado	Rating			Estrategia de mitigación
		Probabilidad	Severidad del impacto en el proyecto	Grado	
1.Falta de voluntad política de las entidades territoriales para apoyar la intervención	Todos los resultados	Alto	Medio	Moderado	Poner en operación comités de alto nivel y entregables definidos que permitan hacer resultados, avances, y vincular actores relevantes a nivel territorial para empoderarlos en el proyecto.
2.Algunos zonas y comunidades de trabajos son disputadas por grupos armados ilegales	Todos los resultados	Medio	Alta	Sustancial	Acceso: las organizaciones ejecutoras están fortaleciendo sus capacidades logísticas y/o las refuerzan, y a través de actividades de seguridad oportunas, en sus procesos, procedimientos, comportamientos, visibilidad, etc. que no comprometan la implementación del programa ni las comunidades. Mecanismos comunitarios: generación de comités de gestión de pertinencia y oportunidad: las organizaciones ejecutoras respetan los mecanismos comunicativos, actividades de rendición de cuentas, establecen relaciones de confianza. Tienen capacidades de ejecución con la condición de elegibilidad. Recolección de información y seguimiento por parte de UNDSS identificando diferentes tipos de actores que brindan información institucional y comunitaria sobre riesgos inminentes.
3.Los escenarios de gobernabilidad en los municipios focalizados para la intervención a través del proyecto cuentan con una arquitectura institucional frágil, limitando la capacidad para hacer sostenible en el tiempo la instalación de capacidades, frente a las crisis y otros procesos que brindan garantía efectiva de derechos.	Todos los resultados	Medio	Medio	Moderado	Se incluyen tiempos adicionales en la planificación para absorber imprevistos y de manera transversal fortalecer capacidades institucionales y comunitarias para asegurar mayor capacidad de resiliencia y recuperación.
4.La dispersión geográfica y complejidad logística de los territorios representan un desafío para su implementación, en particular en términos de tiempos de implementación y los costes de transporte.	Todos	Medio	Bajo	Moderado	Se buscará mecanismos operativos que permitan reducir los gastos entre los diferentes socios de los proyectos de manera a optimizar entradas a territorio.
5.Las mujeres que se vinculen a los procesos de fortalecimiento comunitario y nuevos liderazgos pueden incrementar su carga diaria de labores y de cuidado.	1,2,3,5,6,7,8,9,10	Alta	Medio	Moderado	El proyecto tiene previsto incluir como temas transversales nuevas masculinidades corresponsables y de igual manera un reconocimiento y fortalecimiento de la mujer en la comunidad y su aporte en la construcción de paz del territorio.
6. Las mujeres que sean beneficiarias de las estrategias de recuperación de medios de vida al incrementar sus ingresos pueden ser víctimas de un incremento de violencias basadas en género en sus entornos por el cambio de roles en el manejo de recursos.	Todos	Media	Alto	Sustancial	El proceso de vinculación de las mujeres incluye desde el inicio un diagnóstico inicial de sus riesgos, al tiempo que se hará acompañamiento permanente para anticipar y prevenir situaciones violentas. Asimismo, se prevé trabajar con la comunidad en general sobre la prevención de violencias basadas en género y rutas de atención.

7. Un aumento masivo en el flujo de población migrante proveniente de Venezuela puede generar un caos institucional y comunitario y aumentar xenofobia.	Todos	Medio	Alto	Sustancial	Participación directa de las organizaciones locales en la implementación de actividades asociadas al proyecto. Gestionar de forma acertada las expectativas que se generen a través de la implementación del proyecto, por medio de la socialización clara de los alcances de este. Mantener mecanismos de coordinación interinstitucional y diálogo con las comunidades que favorezca el flujo adecuado de información y la toma de decisiones oportuna. Coordinación multinivel entre el nivel nacional y territorial. Puesta en marcha de estrategias integrales de fortalecimiento institucional y comunitario y desarrollo de acciones afirmativas para la integración socioeconómica que beneficien tanto a población migrante como a población de acogida.
8. Bajo nivel de aceptación y apropiación de las acciones a implementar en el marco del proyecto en lo local, podría dificultar su implementación, especialmente en las zonas priorizadas	Todos	Media	Medio	Moderado	Diálogo permanente interinstitucional y trámite eficiente de soluciones en los escenarios de coordinación. Participación de las comunidades e instituciones locales en la toma de decisiones y en la implementación de acciones del proyecto.
9. La falta de articulación de las agencias del SNU involucradas en el proyecto dificulta el desarrollo de actividades y genera confusión en los beneficiarios.	Todos	Baja	Alto	Moderado	Provisión de mecanismos e instancias de coordinación y seguimiento técnico a nivel nacional y territorial que permitan ajustar la alineación y armonización de las acciones en el marco del proyecto.
10. El sector privado no puede invertir en las zonas priorizadas.	7,8,9,10	Alta	Alta	Sustancial	La propuesta incluye actividades que permitan mitigar el riesgo, a través de ejercicios constantes de análisis del ecosistema de inversión que permita determinar las oportunidades de negocio y el nivel de riesgo existente, desde una lógica de seguridad humana.
11. La situación de multiafectación por COVID-19 y las consecuentes restricciones de movilidad genera retrasos en la implementación del proyecto por discontinuidad en las actividades y por falta de presencia de los equipos en terreno.	Todos los activos	Alta	Alta	Sustancial	El proyecto encuentra mecanismos de trabajo virtuales para seguir dando continuidad a las actividades proyectadas. Se logra a través de diferentes esquemas de acompañamiento técnico telefónico y virtual, brindar asistencia y seguimiento técnico óptimo pese a las dificultades tanto sanitarias como económicas y la falta de movilidad para desplazamientos. La presencia de equipos de trabajo a nivel local, de socios implementadores y de aliados estratégicos en terreno permiten brindar un acompañamiento cercano a los beneficiarios del proyecto para poder cumplir con los productos esperados.

**Entidades/Socios involucrados:**

Se añade con el nuevo proyecto de ECHO, la UARIV, la UNGRD, IMPACT, ACTED, los Equipos locales de Coordinación, las Gobernaciones y Alcaldías de los territorios priorizados.

**Direct Project Costing (DPC):** si 2%

**Territorio(s) de Intervención: Actividades y territorios**

Los territorios de intervención son (13) departamentos, en (34) municipios de Chocó, Meta, Norte de Santander, Antioquia, Valle del Cauca, Cauca, Vaupés, Nariño, Guainía, Vichada, Putumayo, Quindío, Córdoba. Los beneficiarios de la intervención son los Gobiernos departamentales y municipales, así como los enlaces territoriales de la UARIV y la UNGRD y en general todos los actores que hacen parte del Equipo Humanitario País.

De igual forma, se beneficiarán de la intervención los 15 Equipos Locales de coordinación y autoridades étnicas que también van a hacer parte de la formación en materia de preparación y gestión de crisis.

Los departamentos y municipios focalizados han sido priorizados con las contrapartes de gobierno, UARIV y UNGRD, y a la vez, surgen de los análisis de prioridades realizados en el marco del *Humanitarian Needs Overview (HNO)* y del *Humanitarian Response Plan (HRP)* en conjunto con el Equipo Humanitario País.

**Consideraciones operativas (RH, Procurement, Operaciones, Seguridad, viajes, etc.)**

**Otros comentarios importantes para el PAC: N/A**

**Comentarios del PAC.**

Asegurar el cumplimiento del FAFA y los criterios de EU para ejecución del proyecto. Con Unión Europea hay que tener bastante cuidado y rigurosidad con los procesos y la documentación ya que ellos son muy estrictos con esto. **OK, de acuerdo. Se revisarán en detalle todas las guías y lineamientos y se formará al equipo sobre las mismas. También se prevé tener un riguroso esquema de Monitoreo del Proyecto.**

A futuro asegurarse que estas iniciativas se presenten al Comité (pre y PAC) antes de ir adelante con las firmas. **OK, entendido, y se tendrá en cuenta para próximas situaciones.**

**Miembros del PAC:** Accelerator Lab, Alejandro Pacheco, Angelo Moreno, Blanca Cardona, Coordinadores Territoriales Colombia, Jairo Alberto Matallana Villarreal, Javier Ignacio Perez Burgos, Jimena Puyana, Jose Neira, Juan Manuel Garzon, Juliana Correa, Luis Fernando Angel Calle, Marcela Rodriguez, David Quijano, Diana Rodriguez.



**Alejandro Pacheco**  
**Presidente del PAC**

**Fecha:** 23-Aug-2021